

Содержание

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ.....	6
1.1 Понятие и сущность складской логистики.....	6
1.2 Понятие консолидированного груза.....	18
1.3 Организация складских работ.....	23
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ПЭК».....	31
2.1 Общая характеристика предприятия ООО «ПЭК».....	31
2.2 Анализ финансово хозяйственной деятельности ООО «ПЭК».....	32
2.3 Оценка организации складской деятельности предприятия.....	38

ВВЕДЕНИЕ

Одной из важнейших современных базовых управленческих технологий является логистика. В узком смысле понятие логистика включает организацию, планирование и управление транспортными, снабженческими, складскими операциями и различными коммуникациями компании. В широком смысле под логистикой понимается организация взаимодействия и совместное планирование разнообразных и разнородных по своей природе хозяйственных процессов и систем.

Логистика подразумевает интеграцию в единый комплекс производственной технологии компании, механизма финансирования, коммуникаций, миграцию и формирование персонала, а также другие ключевые функции. Законы и технология логистики вступает в силу на “стыке” различных процессов конвейерного производства и отгрузки готовой продукции, поставки и хранения комплектующих, формирования товарно-материальных запасов. В задачу логистики прежде всего входит координирование и оптимизация финансовых и товарных потоков компании, согласование их с рыночной конъюнктурой и производственным потенциалом соответствующей отрасли.

В настоящее время постоянные изменения на рынке приводят к конкурентной борьбе наряду с возникновением новых возможностей. Растущая конкуренция требует от каждой фирмы обеспечения все более высокого уровня предоставляемых услуг. В противном случае они рискуют быть вытесненными с рынка. Естественно, что сегодня условия ведения бизнеса требуют активного применения современных технологий, предназначенных для обеспечения необходимого сервиса. Итак, главным направлением развития и совершенствования процесса обращения различных товаров (грузов) является активное применение логистики - науки о планировании, контроле и управлении транспортированием, складированием и другими материальными и нематериальными операциями, совершаемыми в процессе доведения сырья и материалов до производственного предприятия, внутризаводской переработкой сырья, материалов и полуфабрикатов, доведения готовой продукции до потребителя в соответствии с интересами и требованиями последнего, а также

передачи, хранения и обработки соответствующей информации.

Для достижения таких результатов оптимизируют материальные потоки, осуществляют комплекс мероприятий о рационализации тары и упаковки, унификации грузовых единиц, реализации эффективной системы складирования, оптимизации величины и уровня запасов, планирования эффективных маршрутов перемещения грузов на складских объектах, которые являются основными объектами инфраструктуры любой логистической цепи для сбора и обработки грузов. На макроуровне-логистика определяет, например, общую концепцию распределения товарной продукции, направлений материальных потоков, размещение объектов инфраструктуры, выбор поставщиков сырья и материалов. На микроуровне - логистика решает вопросы в рамках отдельных элементов, например, задачи эффективной организации складирования.

Современное складское хозяйство является необходимым элементом общественного производства, оно присуще всем отраслям народного хозяйства и имеет сложную структуру. Основные задачи складского хозяйства заключаются в сохранении потребительских качеств продукции, производственно-технического назначения и товаров народного потребления, рациональном размещении запасов материальных ресурсов, выполнения всех необходимых операций грузопереработки продукции на различных этапах ее продвижения. Складское хозяйство - это материально-техническая база системы снабжения и сбыта, от нее зависит качество и эффективность обеспечения потребителей материальными ресурсами. Специфической особенностью складского хозяйства является наличие в нем больших резервов совершенствования, которые при полной реализации будут оказывать эффект и на другие направления деятельности организации.

Цель написания дипломной работы заключается в закреплении, полученных в ходе обучения знаний, а также в ознакомлении со спецификой работы ООО «ПЭК»

Задачи:

- 1) Раскрыть теоретические основы складской деятельности;
- 2) Составить общую характеристику транспортной компании «ПЭК»;
- 3) Отразить организационную структуру транспортной компании

«ПЭК», а также представленные виды логистических операций.

- 4) Провести анализ финансово хозяйственной деятельности предприятия

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ

1.1 Понятие и сущность складской логистики

Движение материальных потоков в логистической цепи осуществляется с помощью входящей в ее состав транспортно-складской системы. Узловыми пунктами этой системы являются различные склады.

Склады - это здания, сооружения и разнообразные устройства, предназначенные для приема, размещения и хранения поступивших в них товаров, подготовки их к потреблению и отпуску потребителям .

Склады являются одним из важнейших элементов логистических систем. Объективная необходимость в специально оборудованных местах для содержания запасов существует на всех стадиях материального потока, начиная от первичных источников сырья (например, склады бумаги) и кончая складированием готовой продукции в процессе ее продажи конечным покупателям (склады книжных товаров в книжных магазинах).

Складское хозяйство создается с целью приема материального потока с одними параметрами (размерными, качественными, временными), его переработки, накопления и выдачи с другими параметрами установленному потребителю.

Таким образом, на склады, как и на другие звенья логистических цепей, распространяется логистическое правило «семи Н»: обеспечить необходимого потребителя нужным ему товаром в необходимом количестве с необходимым качеством в нужном месте в нужное время с наилучшими затратами.

Современный склад - это сложная система. В то же время склад сам является всего лишь элементом системы более высокого уровня логистической цепи, которая формирует требования к складской системе, устанавливает цели и критерии ее функционирования. В связи с этим склад рассматривается в логистике не изолированно, а как интегрированная составная часть логистической цепи. Именно такой подход позволит обеспечить эффективность деятельности не только конкретного склада, но и всей логистической цепи, в которой он действует.

Основное назначение склада - размещение запасов, их хранение и обеспечение бесперебойного и ритмичного выполнения заказов потребителей. К основным функциям склада относят:

преобразование производственного ассортимента в потребительский в соответствии со спросом;

складирование и хранение. Эти функции позволяют выравнивать временную разницу между выпуском продукции и ее потреблением, дают возможность осуществлять непрерывное производство и снабжение, используя хранящиеся товарные запасы;

консолидация (объединение) и транспортировка грузов. Консолидация небольших партий для нескольких клиентов до полной загрузки транспортного средства осуществляется с целью сокращения транспортных расходов;

предоставление услуг (подготовка товаров к продаже, проверка качества, транспортно-экспедиционные услуги и т.д.) .

Поскольку склады создаются на разных участках логистических цепей, в фирмах разного масштаба и профиля деятельности, существует большое разнообразие их видов. Классификация складов проводится по разным признакам. Так, например, по принадлежности различают склады индивидуального пользования и коллективные, по характеру товаров - производственного назначения и товаров конечного потребления; по уровню автоматизации процессов - автоматизированные, комплексно-механизированные, механизированные, немеханизированные и т.д.

До настоящего времени в книжном деле уделяется недостаточное внимание организации складских процессов на принципах логистики. К сожалению, в этой области мы повторяем нерациональный опыт зарубежных стран и к тому же еще существенно отстаем от них во времени. Дадим краткую характеристику развития складской логистики на примере США.

В цепи движения сырья и готовой продукции склады рассматривались, прежде всего, как место, где товары дожидаются «встречи» с потребителем. В соответствии с таким подходом к ним относились как к «неизбежному злу», источнику дополнительных издержек, почти не учитывался широкий спектр

логистических операций, в которых складское хозяйство играет важную роль. Долгое время недооценивалась функция накопления и формирования нужного потребителям ассортимента товаров. Мало внимания уделялось совершенствованию процессов хранения запасов и обработки заказов потребителей. В некоторых случаях это приводило к постоянным потерям товаров.

Складские процессы были недостаточно механизированы. При поступлении заказа от потребителя продукцию вручную грузили на тележки, с помощью которых она перемещалась на отгрузочную площадку, где ее загружали в транспортное средство. Сравнительная дешевизна рабочей силы порождала беспечное отношение к использованию трудовых ресурсов.

После окончания Второй мировой войны была осознана необходимость повышения эффективности складского хозяйства. В частности, стало очевидным, что экономически неэффективно иметь большое количество маломощных складов. В связи с внедрением производственной логистики сокращалась потребность в производственных запасах сырья и полуфабрикатов. Вместе с тем росла потребность в складском хозяйстве в сфере распределения. У розничных торговых предприятий возникла необходимость держать в запасе широкий ассортимент товаров, которые было невыгодно заказывать у производителей мелкими партиями. Рост расходов на транспортировку мелких партий практически лишил розничных торговцев возможности заказывать товары непосредственно у производителей. В результате возникла необходимость в использовании складов для своевременной и экономичной поставки в магазины широкого ассортимента товаров. Оптовые склады стали важным фактором развития розничной торговли. Это привело к быстрому совершенствованию складской логистики, были созданы системы складского хозяйства, способные обеспечить потребности розничной сети. В 1970-1980-х годах быстро развивались логистические складские системы. В 1990-х годах главным направлением развития складского хозяйства стало повышение его гибкости и эффективности за счет использования новых информационных технологий.

Как мы видим, эти же этапы развития переживает и складское хозяйство в

книжном деле России.

Важность создания современных эффективных складских комплексов вытекает из тех выгод, которые они создают. Различают экономические и сервисные выгоды. В принципе склады следует включать в логистическую систему только в том случае, если выгоды от их деятельности превышают затраты. Экономические выгоды выражаются в сокращении логистических издержек, в первую очередь затрат на хранение и транспортных затрат. Экономия издержек возникает за счет консолидации, разукрупнения партий товаров, формирования ассортимента.

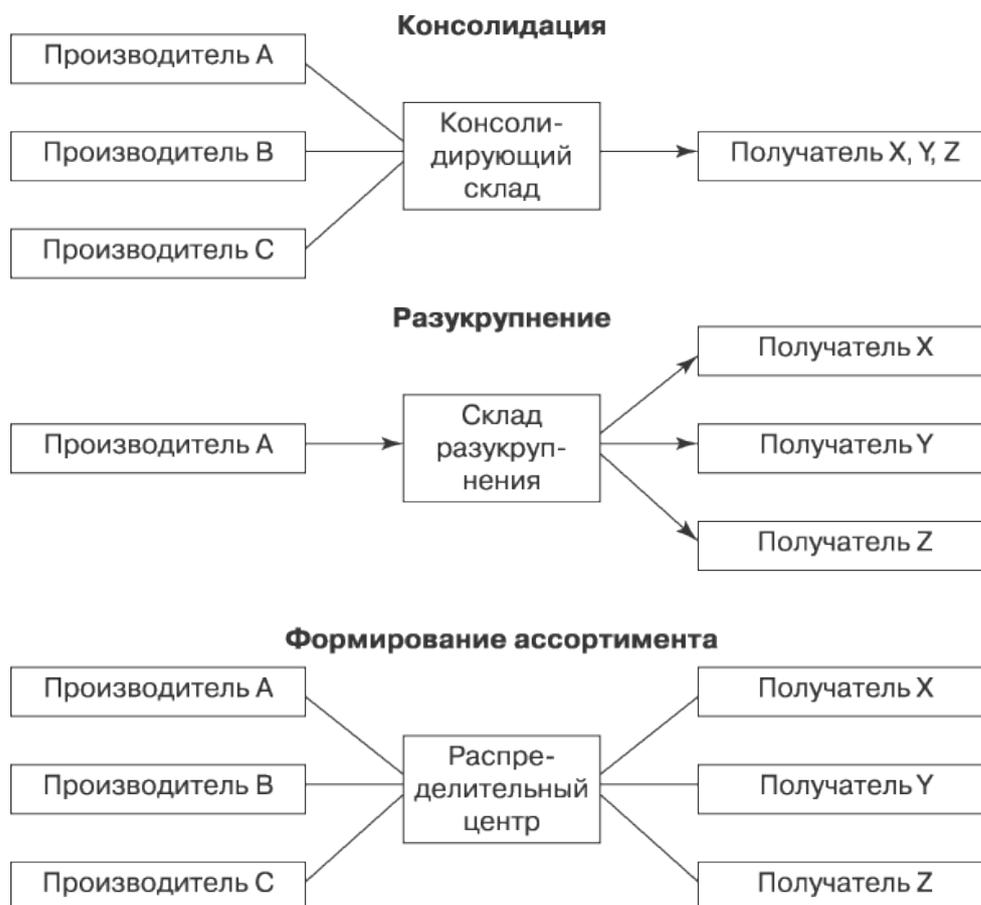


Рисунок 1 Выгоды складского хозяйства

Консолидация грузов происходит тогда, когда на складе формируется отправка, состоящая из продукции нескольких поставщиков и предназначенная нескольким заказчикам, расположенным в одной географической точке. Склад как бы «вбирает» в себя материальные потоки, поступающие от производителей, и выдает их в форме крупных отправок. Например, партии, подобранные по заказам нескольких магазинов, расположенных в одном городе, формируются в одну отставку, доставляемую одной автомашиной. При этом выгоды

заканчиваются в максимальном сокращении транспортных расходов.

Разукрупнение предполагает доставку товаров от одного производителя нескольким заказчикам в соответствии с их заказами. Этот вариант в книжном деле характерен для складов издателей. Они обеспечивают возможность получателю закупить продукцию в нужном ему объеме.

Формирование ассортимента складывается из операций по накоплению товаров разных производителей для выполнения заказов широкого ассортимента, поступающих от многочисленных предприятий розничной торговли. Выгоды такого распределительного центра проявляются в экономии затрат как производителей, так и получателей.

Услуги, оказываемые складами, не всегда напрямую ведут к сокращению затрат. Иногда затраты могут расти, но при этом повышается уровень сервиса покупателей (сокращаются сроки выполнения заказов, расширяется ассортимент, исключаются случаи отсутствия товаров в продаже и т.д.), что в конечном итоге приводит к повышению эффективности логистической системы, пользующейся услугами склада.

Логистическая задача организации эффективного складского хозяйства решается в следующем порядке:

1-й этап. Определяется, нужно ли создавать склад или лучше воспользоваться прямыми поставками.

2-й этап. Выбирается тип склада.

3-й этап. Рассчитывается оптимальное количество необходимых складов.

4-й этап. Определяются места расположения складов и размеры.

5-й этап. Проектируется логистическая система склада .

Первые четыре этапа относятся к макрологистике складского хозяйства, которая изучает логистическую систему движения товаропотоков между складами производителей и потребителей. Например, если разрабатывается логистический проект складского хозяйства издательства, то элементами этой системы будут типографии, из которых выходят товарные потоки, и получатели этих потоков (оптовые и розничные предприятия книжной торговли). Целью проекта является оптимизация потоков на пути их движения от типографий к

предприятиям розничной торговли.

Пятый этап относится к складской микрологистике, которая в качестве логистической системы рассматривает действующий или проектируемый склад. Целью проекта является оптимизация внутренних потоков, существующих в рамках конкретного склада.

1-й этап. Решение о необходимости склада

Избежать создания склада можно лишь в том случае, если характеристики входных, внутренних и выходных потоков в логистической системе оптимально сочетаются, что не требует создания запасов. В реальной действительности этого удается добиться далеко не всегда.

Возможны следующие основные варианты: работа по технологии «Точно в срок», не требующей создания запасов, а следовательно, складов; передача функций по организации работы с запасами сервисной фирме; создание складского хозяйства. Каждый из этих вариантов или их комбинация оценивается с точки зрения возможности получения прогнозируемой прибыли и требуемых на реализацию затрат. Сопоставив величину потенциальной прибыли с затратами на реализацию варианта, приходят к выводу о целесообразности или нецелесообразности создания склада. При проектировании логистической системы следует руководствоваться правилом: склад необходим только тогда, когда он создает преимущества в сервисе или дает снижение затрат.

2-й этап. Выбор типа склада

Различают следующие типы складов: собственные, коллективного пользования, контрактные.

Собственным называется склад, которым владеет или управляет та же фирма, которой принадлежат хранящиеся в нем товары. При этом складские помещения могут быть собственными или арендованными. Выбор между приобретением (строительством) или арендой определяется финансовой целесообразностью. Однако складские помещения, предлагаемые в аренду, могут не подходить фирме, тогда рассматриваются варианты покупки или строительства.

Главные преимущества собственного склада связаны с высокой степенью контроля его деятельности, полномочиями принимать все хозяйственные

решения, максимально приспособлять работу склада к потребностям фирмы. Полный контроль облегчает интеграцию складских операций с другими операциями логистического процесса предприятия.

Склад коллективного пользования - это независимое предприятие, оказывающее складские услуги за определенное вознаграждение (фиксированная плата или процент от стоимости хранимых товаров). Отдельные виды затрат на складах общего пользования часто бывают ниже, чем на собственных, что объясняется более высокой производительностью и экономией за счет увеличения масштабов деятельности. Например, возможна экономия транспортных расходов благодаря укрупнению отправок, комплектуемых из товаров нескольких пользователей склада.

Использование коллективных складов дает возможность легко менять месторасположение складской сети, размеры и количество составляющих ее элементов, т.е. гибко реагировать на колебания спроса, требования поставщиков и т.д. Фирма, имеющая собственные склады, лишена такой гибкости, так как для изменения логистической структуры ей необходимо купить новый объект и продать старый.

Контрактные склады выделились из группы коллективных складов. От последних они отличаются более широким перечнем услуг, долгосрочностью отношений с пользователями, учетом их индивидуальных требований.

Выбор типа склада производится на основе экономических расчетов. При этом учитываются логистические рекомендации общего плана. В соответствии с ними собственные склады целесообразно иметь в условиях стабильно высоких потоков товаров на хорошо известном рынке с постоянным сбытом. Наоборот, к услугам складов коллективного пользования целесообразно обращаться при небольшой мощности товарных потоков или сезонном характере запасов, при освоении нового рынка, когда уровень и стабильность продаж трудно точно спрогнозировать.

3-й этап. Расчет оптимального количества складов

Количество складов и их географическое размещение определяются местоположением потребителей и производителей, а также особенностями

товаров. Количество складов в логистической системе оказывает существенное влияние на логистические издержки и уровень сервиса.

Рассмотрим процесс определения оптимального количества складов на условном примере. Допустим, что распределение товаров фирмы может быть организовано по одному из трех вариантов: первый вариант - с помощью двух складов, второй вариант - с помощью трех складов и третий вариант - с помощью пяти складов.

Очевидно, что для первого варианта характерны наибольшие транспортные расходы по доставке товаров до потребителей. В третьем варианте количество складов наибольшее, следовательно, они максимально приближены к получателям, поэтому транспортные расходы будут минимальными. Однако рост количества складов ведет к увеличению расходов на их содержание и эксплуатацию, на доставку товаров из мест производства на склады, управленческих расходов. Возможно, что рост этой группы затрат может превысить эффект от экономии транспортных издержек по доставке товаров к получателям. Таким образом, при изменении числа складов в системе распределения одни виды затрат растут, а другие - снижаются. Следовательно, можно попытаться установить такую точку, в которой будет находиться минимальное значение затрат.

4-й этап. Определение места расположения складов и их размеров

Территориальное размещение складов и их размеры определяются мощностью материальных потоков, спросом на рынке сбыта, размерами региона обслуживания, размещением в нем потребителей и производителей, развитием транспортной инфраструктуры, требованиями клиентов к качеству обслуживания (скорости, бесперебойности, надежности выполнения заказов) и множеством других факторов.

Основными правилами логистики при проектировании складской системы являются:

- 1) Складская логистическая сеть должна быть максимально приближена к точкам конечного сбыта;
- 2) Пути товародвижения должны использоваться как можно чаще;

3) На всех этапах товародвижения необходимо обеспечивать перемещение максимально укрупненных логистических единиц на максимально возможное расстояние. В реальности на расположение склада влияет наличие транспортных магистралей, пригодных помещений.

Соблюдение этих правил дает существенную экономию логистических затрат в распределительной системе.

Существуют три варианта размещения складов: вблизи получателей, вблизи производителей, промежуточное размещение. Обычно склады размещают вблизи получателей, чтобы оперативнее пополнять запасы клиентов. Главным критерием при оценке работы этих складов является обеспечение необходимого качества услуг получателям (например, розничным торговцам). Быстрое реагирование на изменение их потребностей позволяет сократить расходы от упущенных продаж, снизить запасы товаров у получателей. Ассортимент товаров такого склада очень широк, продукция поставляется многими производителями, расположенными в разных местах. При выборе места для склада целесообразно располагать его ближе к потребителям, занимающим значительную долю в поставках, или в местах концентрации многих потребителей. Это обеспечит минимизацию транспортных расходов.

Размещение складов вблизи мест производства товаров обеспечивает возможность формирования крупных отправок в адрес получателей. Такая система складов эффективно действовала в советское время: крупнейшие склады находились в городах, где печаталась основная масса книжной продукции (Москва, Санкт-Петербург, Тверь, Саратов и др.). Они обеспечивали доставку товаров достаточно крупными партиями на книжные базы в областных центрах.

Промежуточное размещение складов может быть эффективным, если и производители, и получатели размещены достаточно равномерно и среди них нет очень крупных объектов, к которым целесообразно приближать склады.

Складская система может быть двух типов:

1) Состоящая из нескольких однотипных складов, имеющих свои регионы деятельности;

2) Состоящая из одного (или нескольких) крупного центрального склада

(приближенного к производителям) и группы менее мощных, получающих товары от этого склада и обслуживающих свои регионы.

Данный этап, так же как и все другие, требует учета большого количества разнообразных факторов. Кроме того, в ходе проектирования складской системы должно быть проанализировано и оценено большое количество возможных вариантов организации складского хозяйства. Все это требует применения современных экономико-математических методов, компьютерных программ для моделирования и расчета эффективности вариантов. Кроме специальных компьютерных программ применяются методы экспертной оценки и другие.

5-й этап. Проектирование логистической системы склада

Ранее мы рассматривали склад как элемент системы товародвижения от источников к потребителям. Однако любое складское предприятие, являясь элементом некоторой логистической системы, само представляет сложную систему, состоящую из элементов (здание, оборудование, товары, кадры, информация и т.д.). Для эффективного функционирования склада необходимо организовать функционирование всех составляющих его элементов в едином логистическом комплексе.

Любой склад обрабатывает три вида материальных потоков: входные, внутренние, выходные.

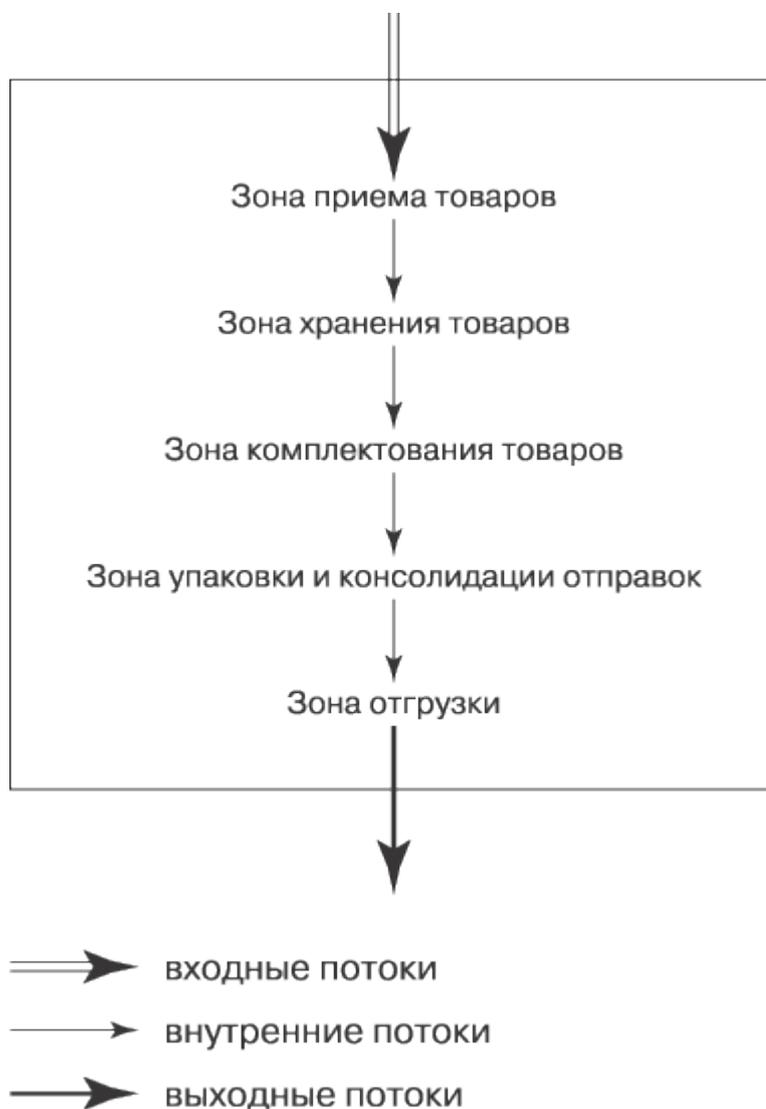


Рисунок 2 Логистическая схема склада

Входные потоки обрабатываются с помощью логистических операций разгрузки транспортных средств и приема, внутренние - с помощью операций размещения на хранение, отборки, комплектования и упаковки отправок, выходные потоки предполагают погрузку на транспортные средства.

В соответствии с этой последовательностью операций по движению материального потока можно выделить три группы логистических операций управления:

- управление поступлением товаров (снабжение запасами, контроль поставок, организация транспортных средств, осуществляющих доставку на склад, контроль качества);
- управление внутрискладскими операциями;
- управление сбытом товаров (оформление и экспедирование, организация транспортных средств, осуществляющих доставку получателям,

контроль выполнения заказов, информационное и другое обслуживание получателей).

Склад должен работать в тесной взаимосвязи со службами закупок и продаж (производства). Координация деятельности со службой закупок обеспечивает планомерную поставку продукции на склад (оптимальность входных потоков). Склад выстраивает свою работу в соответствии с информацией, полученной от службы закупок, поэтому от ее своевременности, точности во многом зависит организация внутренних складских потоков.

Взаимодействие с отделом продаж (или производственными подразделениями, если склад обеспечивает сырьем производственный процесс) дает информацию о спросе покупателей, их составе, требованиях к обслуживанию, что необходимо для проектирования выполнения заказов на поставку, определения системы обслуживания клиентов. От эффективной информационной связи с отделом продаж зависит эффективность выполнения заказов, возможность обеспечивать рациональные маршруты и объемы партий доставки товаров.

Проектирование логистической системы складирования осуществляется в следующем порядке:

- 1) С учетом места склада в логистической цепи формулируются цель его деятельности и выполняемые функции;
- 2) Устанавливается требуемый уровень технической оснащенности складской системы (механизированная, автоматизированная, автоматическая);
- 3) Определяются элементы складской системы: складская единица (поддон, пачка и т.д.), способ складирования (в стеллажах, на поддонах и т.д.), складское оборудование, способ комплектования и отправки партий, способ внутрискладского перемещения товаров, информационная система и т.д.;
- 4) Из этих элементов конструируются отдельные подсистемы склада
- 5) Из созданных подсистем формируются варианты логистической складской системы;
- 6) Производится оценка и выбор рационального с точки зрения эффективности достижения складской логистической системой цели

деятельности.

Важным элементом складской системы является складская единица.

Складская единица - это количество грузов, над которым производятся логистические операции (погрузка, разгрузка, хранение, транспортировка и т.д.) без его дробления, т.е. как с единой массой. Например, пачка книг, стандартные ящики или поддоны, контейнеры и др.

Выбор складской единицы - очень важный вопрос, так как ее размеры влияют на характеристики складского оборудования и мест хранения. Стандартизация складских единиц позволяет оптимизировать движение материальных потоков не только внутри отдельного склада, но и на других этапах их перемещения. Это достигается согласованием параметров складских единиц между всеми участниками логистической цепи. Использование единой складской единицы позволяет привести в соответствие разнообразное оборудование, тару, средства транспортировки, зоны приема и хранения участников движения материальных потоков, что значительно сокращает затраты.

Проектирование, оценка и выбор элементов, подсистем и логистической системы склада ведутся с помощью специальных компьютерных программ.

Естественно, что логистическая оптимизация складской деятельности возможна не только при создании новых складов, но и при рационализации действующих. Как мы уже говорили, с одной стороны, требования клиентов к работе складов растут очень быстро, а с другой - организация складской деятельности на уровне достижений современной логистики дает возможность экономить значительные средства.

1.2 Понятие консолидированного груза

Консолидация грузов — это этап их накопления и сортировки на складе компании-грузоперевозчика и непосредственно формирование партий разрозненных грузов, которые будут отправлены на одном транспортном средстве в одном направлении. Как правило, такие грузы принадлежат разным отправителям и предназначаются различным получателям.

Груз называется сборным в случае, когда одновременно выполняются три

важных условия:

- 1) Вес груза меньше максимально допустимого веса груза для перевозки в определенной грузовой единице (к примеру, железнодорожном или морском контейнере, кузове грузового автомобиля)
- 2) Объем груза меньше максимально допустимого объема груза для транспортировки в определенной грузовой единице.
- 3) Груз перевозится в определенной грузовой единице вместе с другими грузами.

К примеру, контейнер или любой другой транспортный носитель имеет свою максимальную вместительность. Понятие сборного груза подразумевает, что в транспортном носителе будет перевозиться сразу несколько партий грузов различных заказчиков. Следовательно, каждый отдельно взятый груз должен быть по своему объему и весу меньше, чем весовые и объемные характеристики вместительности контейнера. Только в этом случае в контейнере останется нужное место для остальных грузов, которые входят в состав сборного груза. Если же параметры груза соответствуют всем требованиям сборных грузов по весу и объему, но груз едет в контейнере один, то в таком случае данный груз получает статус единичного в незаполненном контейнере.

Важнейшим этапом перевозки сборных грузов, бесспорно, является консолидация отдельных партий товаров и имущества. Консолидация грузов представляет собой процесс накопления и сортировки грузов на складе компании-грузоперевозчика и непосредственно формирование партий разрозненных грузов, которые в дальнейшем будут погружены в одно транспортное средство и отправлены в одном направлении. От того, насколько грамотно и тщательно проведена консолидация, зависит скорость отправки груза, его сохранность, а также экономия средств, как для самого клиента, так и для грузоперевозчика.

Процесс консолидации, как правило, включает в себя следующие этапы.

- 1) Забор грузов у заказчика. Данная дополнительная услуга очень популярна у клиентов транспортных компаний, потому что им не приходится тратить время на то, чтобы своими силами доставить груз на консолидированный склад организации. В том случае, если грузоотправитель предпочитает сэкономить и не

считает нужным тратить деньги на оплату забора груза, он может самостоятельно доставить груз на склад грузоперевозчика в своем городе или же регионе.

Очень важно то, насколько технически оснащен склад. Невзирая на то, что некоторые объекты по габаритам довольно небольшие, весить они могут много. К таким объектам могут относиться разнообразная техника и материалы, оборудование. В данном случае для выполнения погрузочно-разгрузочных работ могут понадобиться разные краны и приспособления, например, гидравлическая тележка и электропогрузчик. Профессионализм грузчиков также играет очень важную роль, ведь склад несет ответственность за доверенный ему груз с самого этапа его разгрузки. Немного позже подписывают акт приемки, так что формально ответственность наступает после того, как оформили все необходимые документы. Однако компания, несущая ответственность за склад, всегда возмещает убытки, возникающие в процессе разгрузки.

Важно подчеркнуть, что крупные транспортные организации открывают консолидированные склады во всех областных центрах, покупая или арендуя помещения для склада. В результате, грузоперевозчики создают широкую сеть консолидированных складов, расширяя таким образом область своей деятельности вовлекая новых клиентов из различных районов и областей страны.

2) Обработка груза является очень важным этапом консолидации. В нее входят следующие операции:

- Тщательная проверка всех транспортных и сопроводительных документов, которые относятся к каждому конкретному грузу. На данном этапе проверяют, правильно ли заполнены документы, соответствуют ли они стандартам и нормам оформления РФ. Квалификация персонала компании здесь играет огромную роль, так как только специалисты способны практически сразу выявить ошибки в оформлении документов. В случае нахождения ошибки заказчик должен быстро их исправить.

- Экспертиза состояния груза. На этом этапе проверяют нынешнее состояние груза. Затем груз отправляют на ответственное хранение.

- Ответственное хранение представляет собой услугу временного размещения груза на складе. При этом у клиента нет необходимости арендовать

целое складское помещение. Склад ответственного хранения принимает на хранение груз, состояние которого соответствует заявленным характеристикам. К примеру, чтобы принять на хранение продукты питания, следует выяснить, пригодны ли они к употреблению (не истек ли срок годности), цела ли упаковка. Важно отметить, что у склада должна быть лицензия на хранение такого рода продуктов. Требования здесь весьма серьезные, так как склад ответственен за груз, который принимает.

— Пересчет количества грузовых мест. После этапа экспертизы проверяют, соответствует ли действительное количество грузовых мест тем, что заявлены в сопроводительных документах. Если данные, которые указаны в документах, четко соответствуют реальности, груз принимается к последующим операциям. В другом случае заказчик просто переделывает сопроводительные документы на груз. К примеру, если груз повредится на пути к складу, его не примут со старыми сопроводительными документами по причине того, что реальное количество грузовых мест окажется меньше заявленного. Исправление ошибок в документах, как правило, не занимает много времени, поэтому заказчику не нужно беспокоиться о том, что процесс приемки груза может задержаться надолго.

— Оформление акта приемки груза. Данный этап хоть и занимает совсем мало времени, но играет важнейшую роль. Груз получает статус принятого на ответственное хранение после того, как работники консолидирующего предприятия и представители перевозчика подписали акт приемки.

— Размещения груза на складе до начала формирования сборного груза. Чтобы разместить груз, могут понадобиться как и обыкновенные стеллажи на складе, так и специализированные помещения, где строго контролируется температура и влажность. Место размещения груза зависит от типа груза. На складе грузы проверяются в нескольких случаях: в случае длительного хранения или в случае, когда груз является скоропортящимся и требует особого внимания. Каждый тип груза подразумевает свою периодичность проверки состояния.

— Перемещение груза на складе. Если склад сильно наполнен, может возникнуть необходимость в перемещении грузов внутри склада. Для каждого

груза тщательно подбирают необходимое помещение, т.к. склад отвечает за хранение груза, а значит, именно он несет материальную ответственность.

— Упаковка груза. Как правило, заказчики привозят на склад или передают представителю компании заранее упакованный груз. Но как показывает практика, далеко не все знают правила и требования к упаковке, что может спровоцировать порчу груза в дороге. По этой причине, специалисты, которые занимаются консолидацией груза на складе компании, предлагают клиентам дополнительную упаковку груза. Это поможет доставить груз в целостности и сохранности. Различают следующие виды упаковки груза: стрейч-пленка, мешок, воздушно-пузырьковая пленка, жесткая упаковка (обрешетка груза), картонная коробка, стреппинг лента, паллетный борт, сейф-пакет.

— Тарирование или определение точного веса груза. Тарирование представляет собой метод точного взвешивания груза с использованием рычажных весов и тарного груза для уравнивания тела. В связи с тем, что цена доставки груза главным образом зависит от веса груза, его размера и расстояния доставки, этап тарирования очень важен для всех участников процесса. Данный этап дает возможность определить, сколько именно заплатит клиент за доставку своего груза в составе сборной грузовой партии. Специальная точная техника осуществляет взвешивание груза. Помимо этого, производится замерка по высоте, ширине, объему одного грузового места. После чего осуществляются окончательные расчеты, и выписывается счет. Важно отметить, что за доставку сборного груза может заплатить как отправитель, так и получатель.

— Ключевым моментом консолидации грузов является их сортировка. Сортировка дает возможность наиболее удобным образом разместить все грузы в одном транспортном средстве и сформировать партии однородных товаров (к примеру, электронные товары к электронным). Также сортировка позволяет рассортировать грузы в зависимости от направления их доставки. Это значит, что сначала работники консолидированного склада отбирают грузы, которые будут направлены, к примеру, в Архангельск или Краснодар. После этого сотрудники сортируют все выбранные партии по видам для обеспечения целостности груза.

Важно не допустить смешивания, к примеру, бытовой химии с продуктами питания и т.д.

Специалисты по логистике, занимающиеся составлением и анализом маршрута, контролируют оперативное формирование сборных партий грузов. К примеру, сборные грузы, которые отправляются в одном направлении, не обязательно должны иметь единый финальный пункт доставки. По пути транспортное средство заезжает на другие консолидированные склады в населенных пунктах, которые расположены по пути движения, и может доставлять грузы, адресованные получателям именно в этих городах. В качестве примера можно привести следующее: по дороге из Москвы в Архангельск автомобиль пересекает Ярославль, Вологду и прочие города, поэтому партия сборных грузов может включать в себя товары, предназначенные для доставки в эти населенные пункты.

Таким образом, груз называется консолидированным или сборным, когда различные партии товаров группируют для перевозки на одном транспортном средстве. Такие грузы, как правило, принадлежат разным отправителям и предназначены разным получателям. Важнейшим этапом перевозки сборных грузов является консолидация, т.к. от качества проведения консолидации зависит скорость отправки груза и его сохранность. Процесс консолидации включает в себя следующие этапы: забор груза у заказчика, доставку груза на склад, проверку всех транспортных и сопроводительных документов, экспертизу состояния груза, размещение груза на складе, упаковку груза, тарирование и сортировку груза

1.3 Организация складских работ

Организация складского процесса – это система мер, предусматривающих качественное выполнение складских работ в установленные сроки при минимальных затратах труда и средств. Рациональная организация складского процесса должна способствовать:

- 1) Сокращению затрат времени на обработку транспортных средств и обслуживание потребителей;
- 2) Повышению производительности труда и снижению издержек по складированию и хранению материалов;
- 3) Ликвидации излишних перегрузок и перемещения грузов;
- 4) Выполнению норм выработки с учетом соблюдения правил техники безопасности при производстве складских работ;
- 5) Рациональному использованию погрузочно-разгрузочного оборудования, транспортных средств, складских площадей и объемов;
- 6) Увеличению объема складских поставок и дополнительных услуг, оказываемых потребителям снабженческо-сбытовыми организациями.

Для складского хозяйства органов снабжения важным условием обеспечения рациональной организации складского процесса является его концентрация, то есть процесс сосредоточения грузов, погрузочно-разгрузочных механизмов и оборудования, рабочих в крупных звеньях складского хозяйства – на снабженческо-сбытовых базах, складах, производственных участках складов – и доведение их размеров до оптимального уровня.

Организация складских работ тесно связана с процессами разделения и кооперации труда. Важным условием рациональных методов организации складского процесса является четкое ограничение круга работ, выполняемых на участках и рабочих местах складов. Это достигается путем специализации складов, а также их производственных участков (зон) и рабочих мест на хранении определенных видов материалов и выполнении однородных работ (по выгрузке и приемке, складированию). Специализации в складском хозяйстве способствует внедрению унифицированного ряда грузовых единиц, типизация технологии переработки грузов.

Одним из ключевых параметров для оптимизации процесса, связанного с транспортировкой, погрузо-разгрузочными работами и последующим складированием, является грузовая единица - некоторое количество товаров, которые погружают, транспортируют, выгружают и хранят как единую массу. Грузовая единица своими параметрами связывает технологические процессы на

различных участках логистической цепи в единое целое.

Правильно сформированная грузовая единица позволяет обеспечить:

- 1) высокую степень сохранности грузов;
- 2) сравнительно низкие затраты труда;
- 3) эффективность выполнения погрузо-разгрузочных работ за счет их комплексной механизации и автоматизации;
- 4) возможность перегрузки без переформирования;
- 5) безопасность выполнения складских работ.

В настоящее время во все более расширяющемся масштабе для основной массы потребительских товаров применяется унифицированная тара. Ее применение сокращает трудоемкость погрузо-разгрузочных работ, повышает качество хранения и эффективность поиска и, что главное, позволяет достичь высокого уровня механизации и автоматизации.

Согласованные размеры грузовых единиц, а также оборудования для их обработки позволяют эффективно использовать материально-техническую базу различных участников процесса на всех этапах движения материального потока.

Способность грузовой единицы сохранять целостность в процессе выполнения логистических операций достигается пакетированием – то есть связыванием грузовой единицы и поддона в единое целое.

В общем, рациональная организация внутрискладского процесса основывается на соблюдении следующих основных принципов:

- Механизация и автоматизация технологических операций;
- Оптимальное использование площади и емкости помещений;
- Организация сквозного товарного потока;
- Плановость и ритмичность складских работ;
- Полная сохранность товаров.

В то же время, организация работ в складском хозяйстве определяется рядом факторов. Общие факторы для всех складов:

Вид груза и условия его поступления на склад (так, например, организация работы по выгрузке пакетированных и непaketированных грузов различна по содержанию);

Величина партии грузов, поступающих одновременно на склад (принятие на склад партии грузов большей, чем в среднем за смену или сутки, требует дополнительных организационных мероприятий по разгрузке транспортных средств в установленные сроки);

Режим работы базы (организация работ на базе, работающей в одну смену, отличается от организации работ на базе, работающей в две или в три смены);

Тип складского здания или сооружения – открытая площадка, навес, закрытое помещение;

Способ отпуска и доставки материалов – крупными или мелкими партиями, в вагонах или автомобилях, централизованно или путем само вывоза.

Непременным условием рациональной организации работ на складе является наличие номенклатуры-ценника материалов, списка должностных лиц, которым предоставлено право разрешать отпуск материалов и образцов их подписей, графика отпуска материалов, должностных инструкций и форм учетной документации.

В процессе выгрузки и приемки материалов следует избегать излишнего их накопления в местах приема и не допускать количественных и качественных потерь. Площадки для выгрузки и приемки продукции должны быть оснащены приборами для определения фактического количества и контроля качества материалов, инструментом для вскрытия тары и упаковки. До начала выгрузки к местам выгрузки должны быть поданы оборудование и приспособления, используемые при выгрузке соединительные мостки для проезда погрузчика из склада в вагон, внутрискладская тара, грузозахватные приспособления. Своевременное оснащение мест выгрузки сократит время выполнения этой операции.

Для грузов, выгружаемых в ночное время или же прибывших без сопроводительных документов в поврежденной таре, в зоне выгрузки и приемки должно быть отведено и оборудовано место для временного хранения.

Для рациональной организации размещения и хранения продукции на складе ее необходимо сгруппировать с учетом объемно-весовых характеристик и физико-химических свойств. Эта работа выполняется с целью образования групп

продукции примерно одинаковых по указанным параметрам. Для хранения каждой группы продукции выделяется отдельный участок в зоне хранения, оснащенный соответствующим оборудованием для складирования и хранения.

Для рационального размещения различных товаров составляют экономически и технологически обоснованные схемы размещения. Задача заключается в определении оптимальных мест хранения для каждой товарной группы. Применение методов решения данной задачи (например, проведение АБС-анализа) сдерживается необходимостью наличия на складах соответствующего программного обеспечения и вычислительной техники, а также подготовленного персонала. Эти ограничения могут быть преодолены в результате применения метода Парето (20/80), согласно которому 20% объектов (в данном случае группы товаров), с которыми обычно приходится иметь дело, дают, как правило, 80%-ный результат.

На складе применение метода Парето позволяет минимизировать количество передвижений посредством разделения всего ассортимента на группы, которые быстро оборачиваются и требуют большого числа перемещений, и группы, к которым обращаются достаточно редко.

В схемах размещения за товарами определенных групп, подгрупп и наименований, как правило, закрепляются постоянные места хранения (адресная система хранения). Каждому месту хранения присваивают код (индекс, порядковый номер, условное обозначение и тому подобное), используя разные способы кодирования. Коды мест хранения товаров - необходимые элементы автоматизированной системы поиска, перемещения и укладки грузов - заносят в базу данных. Они вводятся при поступлении товара и указываются при распечатке листа комплектации (маршрутной карты).

Размещение материалов в зоне хранения склада должно осуществляться таким образом, чтобы отпуск их со склада производился в порядке поступления. Отклонения от этого принципа приводят к ухудшению качества продукции. Размещение продукции в зоне хранения должно обеспечивать материальные затраты времени на укладку продукции, снятие ее с мест хранения и доставку к местам отпуска. Для этого наиболее массовую ходовую продукцию следует

размещать как можно ближе к основным проездам склада и пунктам отпуска.

Важное значение для организации размещения и хранения материалов имеет способ закрепления мест хранения, о которых уже шла речь ранее. В настоящее время используют три способа закрепления мест хранения:

- 1) Постоянный;
- 2) Переменный;
- 3) Смешанный.

Постоянное закрепление мест хранения вводится для продукции, которая постоянно находится на складе в качестве запаса, а также для продукции, которая требует специального технологического оборудования для складирования.

Переменное закрепление мест хранения вводится для массовой, крупногабаритной и тяжеловесной продукции с небольшим сроком хранения. Применение этого способа дает возможность максимально использовать места хранения для укладки поступившей продукции.

Однако применение переменного закрепления мест хранения усложняет процесс управления размещением материалов на складе. Поэтому при внедрении переменного закрепления мест хранения следует принять определенный способ управления процессом размещения материалов на складе, чтобы всегда иметь возможность находить груз или свободное место. На небольших складах используется простой способ управления при помощи карточек.

Сущность этого способа состоит в том, что после укладки продукции на свободное место в стеллаже на графической модели стеллажа, которая крепится на его торце, в клетку, соответствующую занятой ячейке стеллажа, навешивается карточка с указанием номенклатурного номера продукции и ее разновидности. При отпуске всей продукции с места хранения карточка снимается с модели.

На крупных складах, насчитывающих тысячи мест для хранения продукции, управление процессом размещения осуществляется с помощью ЭВМ. Причем наиболее приемлемым вариантом размещения является не размещение материалов вообще на свободных местах склада, а размещение их на свободных местах в пределах определенной зоны хранения.

В практике работы складов применяют также смешанную систему

закрепления продукции за местами хранения, при которой часть мест хранения закрепляется за определенными видами продукции постоянно, а часть – переменного. Однако наиболее экономичным является способ переменного закрепления продукции, позволяющий максимально использовать оборудование для хранения материалов.

Среди организованных мероприятий по отпуску и доставке материалов потребителям преобладают мероприятия, связанные с централизованной доставкой материалов. На базы и склады возлагаются следующие обязанности по организации централизованной доставке:

- Предъявление грузов к перевозке в обусловленном договором объеме.
- Обеспечение (в соответствии с договором) режима работы складов по приему и выдаче грузов.
- Осуществление погрузочно-разгрузочных работ (если по условию договора транспортная организация не приняла эти работы на себя).
- Обеспечение погрузки и выгрузки автомобилей в установленные сроки.
- Отбор груза и подготовка его к отпуску до прибытия автомобилей.
- Содержание подъездных путей к складам в исправном состоянии.
- Своевременное оформление товарно-транспортных накладных.

Важными операциями, от качественного выполнения которых во многом зависит эффективность централизованной доставки, являются предварительный отбор грузов и подготовка их к отпуску. Отбор грузов на складах проводится по товарно-транспортной накладной, полученной в оперативно-диспетчерском отделе. Организация отбора партии груза зависит от величины партии. Крупные партии грузов для вагонных и авто- поездных- отправок не рекомендуется предварительно снимать с мест складирования. На них навешиваются трафаретные бирки с указанием массы груза, грузополучателя и пункта назначения.

Мелкие партии целесообразно передавать в экспедицию (зону) или участок отпуска, где грузы с разных складов доукомплектовываются по потребителям и грузовым направлениям. Отборка материалов может проводиться как возле мест

хранения, так и на участке отпуска, куда предварительно доставляют пакеты с грузами.

Принятые по количеству и качеству товары укладывают в тару, пакетируют и перемещают в зону хранения. Здесь их укладывают на стеллажи или в штабеля. Большое значение для осуществления оперативного контроля и ухода за товарами, быстрой их отборки и отпуска имеют разработка и соблюдение рациональной схемы размещения товаров, которая предусматривает закрепление за товарами определённых групп, подгрупп и наименований постоянных мест хранения (секций, участков, стеллажей и так далее). При разработке таких схем необходимо учитывать объём и порядок поступления товаров на склад, условия их реализации, правильное товарное соседство и возможность повседневного наблюдения за их сохранностью.

2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ПЭК»

2.1 Общая характеристика предприятия ООО «ПЭК»

Компания «ПЭК» – один из крупнейших российских грузоперевозчиков, специализируется на перевозке сборных грузов и пользуется известностью на рынке транспортно-экспедиционных услуг благодаря минимальным срокам перевозки, широкой филиальной сети, высокому уровню сервиса и оптимальной ценовой политике.

Созданная в 2001 году, на сегодняшний день «ПЭК» доставляет грузы по всей территории РФ (включая Крым) и территории Казахстана посредством авто- и авиатранспорта. С 2014 года также выполняет доставку грузов из Китая. Для перевозки принимаются как небольшие корреспондентские отправления, так и грузы весом до 20 тонн.

Услугами Компании ООО «ПЭК» ежегодно пользуются более 1,5 млн. клиентов, среди которых производственные и дистрибьюторские компании, федеральные и региональные торговые сети, интернет-магазины и частные лица. Служба доставки отправляет и забирает грузы из любой точки в радиусе 300 км от каждого филиала: таким образом, в зону обслуживания ООО «ПЭК» входят около 100 000 населенных пунктов.

ООО «ПЭК» была создана в 2001 году. Изначально приоритетным направлением для компании была выбрана перевозка сборных грузов. Первый груз «ПЭК» занимал 1,5 м³ и был отправлен из Москвы в Краснодар. Постепенно компания начала расширять филиальную сеть, завоевывая все новые и новые рынки. Сегодня у ООО «ПЭК» филиалы открыты в 126 городах.

Организационная структура предприятия представляет собой следующий вид:

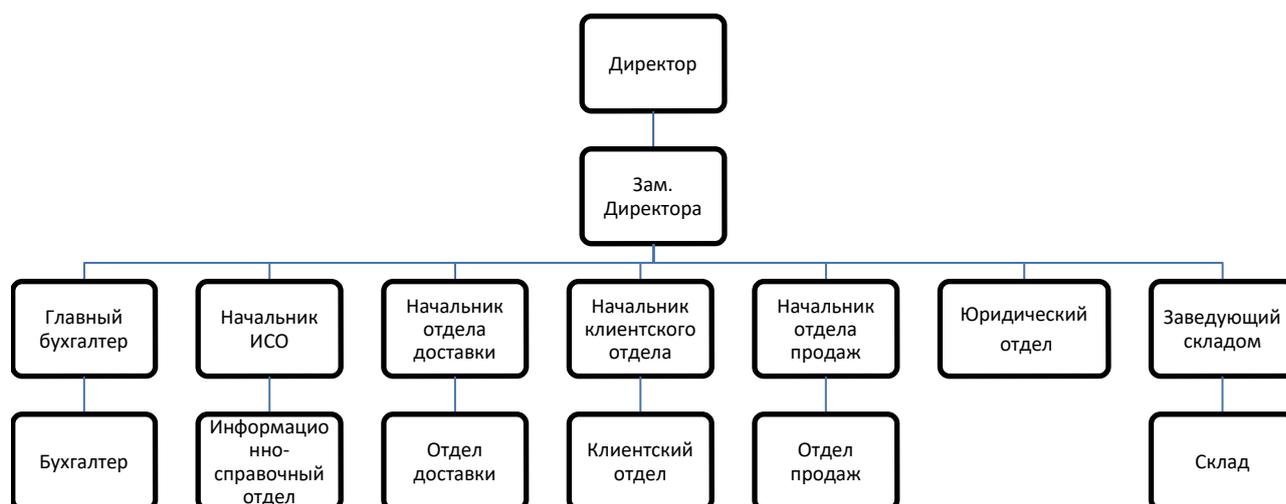


Рисунок 3 Организационная структура ООО «ПЭК» в филиале города

На федеральном уровне также существуют: департамент маркетинга, департамент ИТ, департамент экономической безопасности, департамент персонала, финансовый департамент, юридическое управление, департамент стратегического развития.

2.2 Анализ финансово хозяйственной деятельности ООО «ПЭК»

Анализ финансово-хозяйственной деятельности (АФХД) – это совокупность аналитических процедур, используемых для определения финансового состояния организации, оценка результатов ее хозяйственной деятельности и обозначение факторов, влияющих на экономические показатели деятельности организации.

В основе финансового анализа лежит расчет специальных показателей, чаще в виде коэффициентов, характеризующих тот или иной аспект финансово-хозяйственной деятельности организации. Среди самых популярных финансовых коэффициентов можно выделить следующие:

1) Коэффициент автономии (отношение собственного капитала к общему капиталу (активам) предприятия), коэффициент финансовой зависимости (отношение обязательств к активам).

2) Коэффициент текущей ликвидности (отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам).

3) Коэффициент быстрой ликвидности (отношение ликвидных активов, включающих денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, краткосрочную дебиторскую задолженность, к краткосрочным обязательствам).

4) Рентабельность собственного капитала (отношение чистой прибыли к собственному капиталу предприятия)

5) Рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж (валовой прибыли) к выручке предприятия), рентабельность по чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке).

Основные формы отчетности – Бухгалтерский баланс и Отчет о прибылях и убытках – дают возможность рассчитать все основные финансовые показатели и коэффициенты. Для более глубокого анализа можно использовать отчеты о движении денежных средств и капитала организации, которые составляются по итогам финансового года.

Таблица 1 - Бухгалтерский баланс

Наименование показателя	2017, руб.	2018, руб.	Темп прироста, %	2019, руб.	Темп прироста, %
Нематериальные активы	8 135	7 150	-12,11	11 806	+65,12
Основные средства	293 828	310 927	+5,82	390 195	+25,49
Финансовые вложения	0	12 000		458 000	+3716,67
Отложенные налоговые активы	5 459	12 745	+133,47	22 207	+74,24
Прочие внеоборотные активы	3 058	5 618	+83,71	18 065	+221,56
Итого по разделу I	310 480	348 440	+12,23	900 273	+158,37
Запасы	143 825	115 125	-19,95	121 516	+5,55
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0	0	0	0	0
Дебиторская задолженность	415 969	584 102	+40,42	725 403	+24,19
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	225 500	332 000	+47,23	412 900	+24,37
Денежные средства и денежные эквиваленты	360 872	1 369 211	+279,42	1 653 262	+20,75

Прочие оборотные активы	21 373	19 296	-9,72	21 903	+13,51
Итого по разделу II	1 167 539	2 419 734	+107,25	2 934 984	+21,29
БАЛАНС	1 478 019	2 768 174	+87,29	3 835 257	+38,55
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	10	10	0	10	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	527 019	1 582 602	+200,29	2 151 078	+35,92
Итого по разделу III	527 029	1 582 612	+200,29	2 151 088	+35,92
Отложенные налоговые обязательства	5 038	14 794	+193,65	28 259	+91,02
Итого по разделу IV	5 038	14 794	+193,65	28 259	+91,02
Заемные средства	230 000	230 000	0	230 000	0
Кредиторская задолженность	688 696	882 063	+28,08	1 319 949	+49,64
Оценочные обязательства	27 256	58 705	+115,38	105 958	+80,49
Прочие обязательства	0	0	0	3	
Итого по разделу V	945 952	1 170 768	+23,77	1 655 910	+41,44
БАЛАНС	1 478 019	2 768 174	+87,29	3 835 257	+38,55

По данным таблицы 1 видно, что общий баланс за 3 года увеличился на 2357238 руб. (159%). Однако в 2019 году, по сравнению с 2018 темп прироста существенно сократился, с 87,29% до 38,55%. За счет сокращения темпов роста нераспределенной прибыли с 200,29% до 35,92% и денежных средств с 279% до 20%.

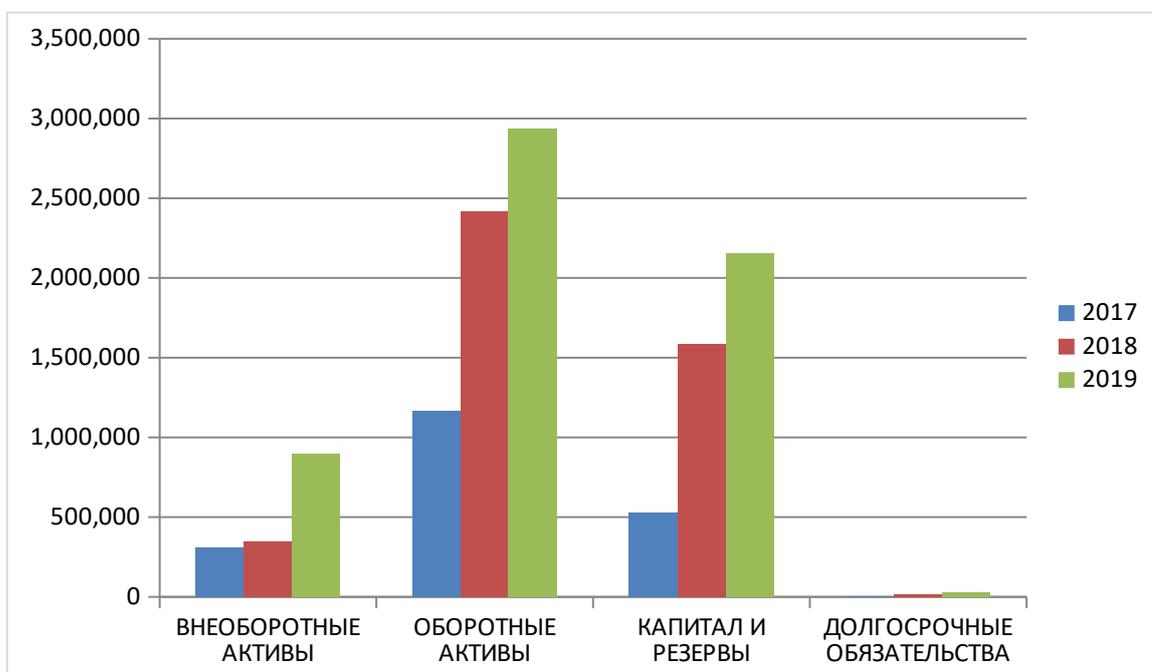


Рисунок 4 - Динамика баланса

Таблица 2 - Отчет о финансовых результатах

Наименование показателя	2017, руб.	2018, руб.	Темп прироста, %	2019, руб.	Темп прироста, %
Выручка	10 784 430	13 875 960	+28,67	17 172 778	+23,76
Себестоимость продаж	9 417 232	11 436 267	+21,44	14 674 282	+28,31
Валовая прибыль (убыток)	1 367 198	2 439 693	+78,44	2 498 496	+2,41
Коммерческие расходы	101 190	92 055	-9,03	255 876	+177,96
Управленческие расходы	820 531	954 675	+16,35	1 467 946	+53,76
Прибыль (убыток) от продаж	445 477	1 392 963	+212,69	774 674	-44,39
Проценты к получению	12 500	48 627	+289,02	79 854	+64,22
Проценты к уплате	0	0		0	
Прочие доходы	44 070	31 117	-29,39	91 619	+194,43
Прочие расходы	139 426	153 224	+9,90	211 578	+38,08
Прибыль (убыток) до налогообложения	362 621	1 319 483	+263,87	734 569	-44,33
Текущий налог на прибыль	66 641	261 294	+292,09	142 052	-45,64
Изменение отложенных налоговых обязательств	4 524	9 756	+115,65	13 465	+38,02
Изменение отложенных налоговых активов	1 180	7 286	+517,46	9 463	+29,88
Прочее	103	136	+32,04	39	-71,32

Чистая прибыль (убыток)	292 533	1 055 583	+260,84	588 476	-44,25
Совокупный финансовый результат периода	292 533	1 055 583	+260,84	588 476	-44,25

По данным таблицы 2 видно, что чистая прибыль в 2018 году по сравнению с 2017 увеличилась на 763050 (260,84%) однако в 2019 по сравнению с 2018 прибыль сократилась на 467107 руб. (-44,25%). Это произошло за счет сокращения прибыли от продаж на 618289 руб. (44,39%), а также за счет увеличения коммерческих расходов на 163821 руб. (177,96%)

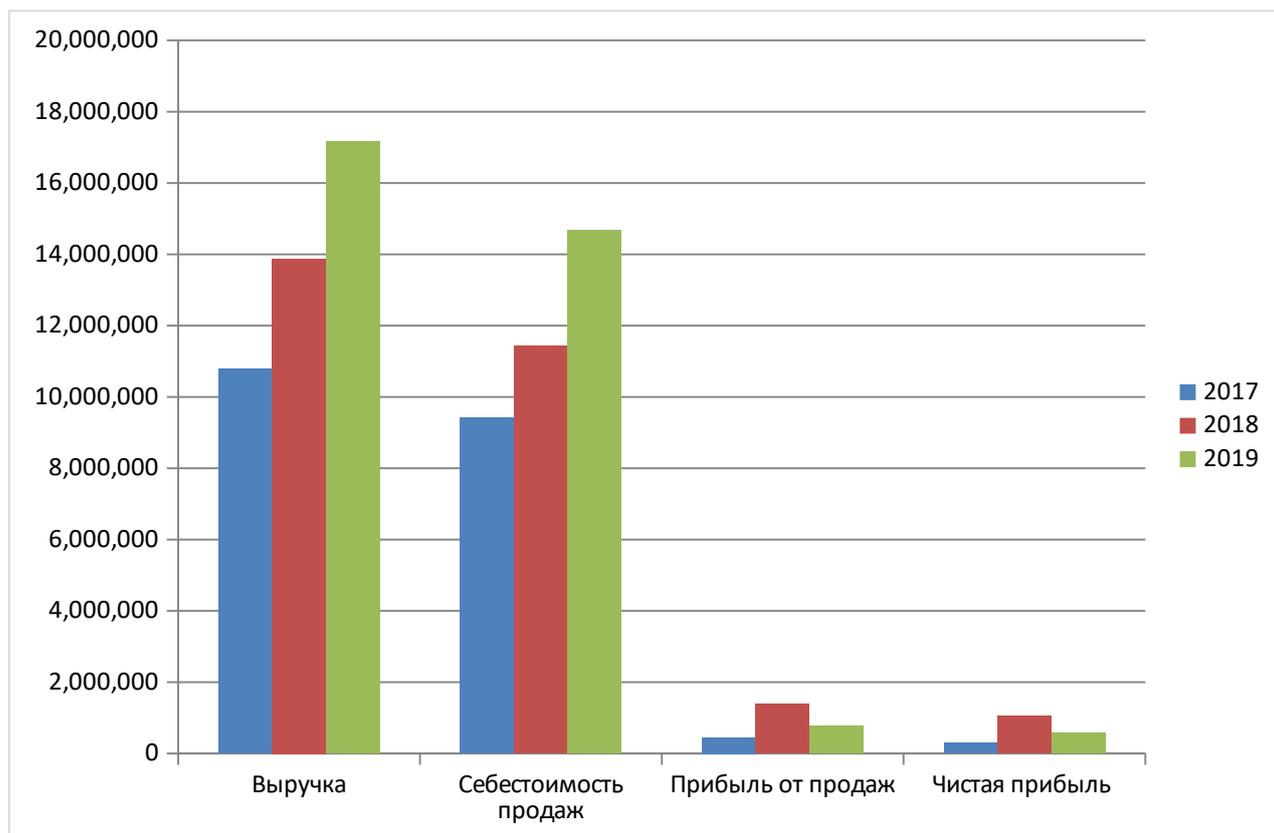


Рисунок 5 - Динамика основных финансовых результатов

Таблица 3 - Расчет основных финансовых показателей

Показатель	2017	2018	Абсолютное отклонение	2019	Абсолютное отклонение
Коэффициент автономии	0,36	0,57	+0,21	0,56	-0,01
Коэффициент текущей ликвидности	1,23	2,07	+0,84	1,77	-0,3
Коэффициент быстрой ликвидности	1,06	1,95	+0,89	1,69*	-0,26
Рентабельность собственного	56%	67%	+11,00%	27%	-40%

капитала					
Рентабельность продаж	2,71%	7,6%	+4,89%	3,4%	-4,2%

По данным таблицы 3 виден рост всех показателей в 2018 году по сравнению с 2017, но уже в 2019 году произошло сокращение коэффициента быстрой ликвидности, по сравнению с 2018 на 0,48, а также сокращение рентабельности собственного капитала на 40%. Это произошло за счет опережения темпов роста кредиторской задолженности, над ликвидными активами. Тем не менее этот коэффициент выше единицы, что говорит о высокой платежеспособности по кредитам. Также в 2019 году по сравнению с 2018 сократилась рентабельность собственного капитала на 40%. За счет сокращения чистой прибыли на 467107 руб. (44,25%). В 2019 году по сравнению с 2018 2 раза сократилась и рентабельность продаж с 7,6% до 3,4%, за счет сокращения чистой прибыли на 467107 руб. (44,25%).

Таблица 4 Техничко-экономические показатели ООО «ПЭК»

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	2019
Выручка от реализации	тыс. руб.	10 784,430	13 875,960	17 172,778
Себестоимость продаж	тыс. руб.	9 417,232	11 436,267	14 674,282
Прибыль от продаж	тыс. руб.	445,477	1 392,963	774,674
Среднесписочная численность работников	чел.	218,000	231,000	259,000
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	1 134,406	1 346,621	1 634,839
Среднемесячная заработная плата на одного работающего	тыс. руб.	67,648	75,784	82,058
Выработка на одного работника	тыс. руб.	49,470	60,069	66,304
Среднегодовая стоимость основных фондов	тыс. руб.	27 793,049	32 453,067	41 100,111
Фондоотдача	руб.	0,388	0,428	0,418
Амортизация основных фондов	тыс. руб.	4 351,612	4 501,660	4 892,960
Затраты на 1 рубль объема продаж продукции	руб.	0,873	0,824	0,855
Чистая прибыль	тыс. руб.	292,533	1 055,583	588,476

Итого	123789	151473	152 883

Таблица 6

Показатель	2017	2018	2019
Кол-во грузовых мест, шт.	1638466	1973373	2089247
Кол-во поврежденных мест.	56929	47271	76357
% повреждений	3,5	2,4	3,7